

PATVIRTINTA

UAB Ignalinos šilumos tinklų
valdybos 2019 m. balandžio 3 d.
protokolu Nr. VP-4.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS IGNALINOS ŠILUMOS TINKLŲ VEIKLOS STRATEGIJA 2019-2023 METAMS

Uždarnosios akcinės bendrovės Ignalinos šilumos tinklų veiklos strategija 2019-2023 metams parengta vadovaujantis Ignalinos rajono savivaldybės tarybos 2018 m. gegužės 17 d. sprendimu Nr. T-71 patvirtintu „Ignalinos rajono savivaldybės valdomos savivaldybės įmonės ir kontroliuojamų uždarųjų akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašu“.

1. Aplinkos bei išteklių įvertinimas ir analizė

UAB Ignalinos šilumos tinklai tiekia centralizuotą šilumą bei karštą vandenį Ignalinos, Dūkšto miestams ir Vidiškių gyvenvietei. Linkmenų, Ceikinių, Mielagėnų, Rimšės, Kazitiškio seniūnijoms teikia tik centralizuotą šilumą. 2004 m. rugpjūčio 11 d. Valstybinė kainų ir energetikos inspekcija prie energetikos ministerijos išdavė šilumos tiekimo licenciją Nr. T-0206, kurioje nurodoma, kad bendrovei suteikta teisė verstis šilumos tiekimo veikla licencijoje apibrėžtoje teritorijoje. Bendrovė tiekia vartotojams karštą vandenį, vykdo karšto vandens apskaitos prietaisų priežiūrą. Bendrovė prižiūri šilumos vartotojų pastatų vidaus šildymo ir karšto vandens sistemas. Šiai veiklai vykdyti ji turi Valstybinės energetikos inspekcijos išduotus atestatus eksploatuoti šilumos, elektros įrenginius.

UAB Ignalinos šilumos tinklų gyvavimo pradžia skaičiuojama nuo 1980 metų sausio mėnesio. Iki 2017 metų buvo eksploatuojamos keturios katilinės: Ignalinos centrinė katilinė, Dūkšto miesto, Vidiškių ir Linkmenų kaimų katilinės. Ignalinos rajono savivaldybės sprendimu 2017 metais bendrovei perduotos dar keturios katilinės, esančios Kazitiškio, Rimšės, Ceikinių ir Mielagėnų kaimuose.

Šiuo metu įmonėje dirba 54 darbuotojai, jai vadovauja generalinis direktorius Mindaugas Lapėnas. Ignalinos rajono savivaldybė yra pagrindinė bendrovės akcininkė, ji valdo 99,9 proc. bendrovės akcijų.

Vienas esminių įvykių UAB Ignalinos šilumos tinklų istorijoje – 1998 metais Ignalinos rajono savivaldybei nusprendus, pritariant SP UAB Vilniaus šilumos tinklams iš Švedijos nacionalinės energetikos agentūros (STEM) gauta 6,5 mln. Lt (1,9 mln. Eur) paskola ir Ignalinos mieste buvo pradėtas įgyvendinti projektas, galinantis uždarius katilines Nr. 1 ir Nr. 2 šilumą tiekti iš vienos (centrinės) katilinės, kurioje pagrindinė kuro rūšis – vietinis kuras, t. y. medžio skiedros ir pjuvenos. Buvo sumontuota 7 MW pakura su katilu kūrenama biokuru ir 6,0 MW katilas kūrenamas mazutu.

Nuo 2000 m. atlikta eilė investicinių projektų: naujų katilų sumontavimas, kondensacinio ekonomizerio įrengimas, šilumos punktų įrengimas visuomeniniuose ir daugiabučiuose namuose, šilumos trasų pakeitimas. Investicijų suma 3,8 mln. eurų. Biokuro sunaudojimas per 2001-2016 metus sumažėjo nuo 23 tūkst. ktm iki 14 tūkst. ktm, o nuostoliai šilumos tinkluose sumažėjo nuo 40 iki 12,6 proc.

Ignalinos mieste renovuoti visi visuomeninės paskirties pastatai ir daugiabučiai gyvenamieji namai. Vykstant intensyviems pastatų renovacijos darbams Ignalinos rajone, šilumos gamyba sumažėjo nuo 40200 MWh iki 24524 MWh. 2016 metais 50 proc. sumažėjus gamybai sumažėjo ir bendrovės pajamos.

2018 metais bendrovė dirbo nuostolingai. Pagrindinės nuostolio susidarymo priežastys - pabrangęs biokuras, mažėjanti šilumos gamyba, o dėl to mažėjančios pajamos taip pat labai apsunkino įmonės veiklą, iškilo sunkumų siekiant subalansuoti pinigų srautus. Nors bendrovės finansinė padėtis sudėtinga, tačiau buvo atlikti visi planuose numatyti katilinių ir šilumos tinklų remonto ir priežiūros darbai. Šiluma ir karštas vanduo vartotojams buvo tiekiami nepertraukiamai, patikimai, be avarių ar sutrikimų.

ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI

2018-12-31

Nr	Kreditorius/ Creditor	Įsipareigojimas/ Liability	Suma, valiuta/ Amount, currency	Sutarties data/ Date of agreement	Palūkanų norma/ Interest rate	Gražinimo data/ Maturity*	Įsipareigojimo likutis/ Outstanding balance
1.	AB "Citadele bankas", Panevėžio filialas	Sutartis Nr.KS05/1238	693 945,96 Eur	2015-06-30	3,9 %	2022-04-01	392 078,04 EUR
2.	AB "Citadele" bankas Panevėžio filialas	Sutartis Nr.KS/595	579 240,04 Eur	2007-08-17	1,259 %	2017-08-01	0
3.	LR Finansų ministerija	Sutartis Nr.616	1 166 444,62 Eur	2010-05-21	3,948 %	2026-03-15	784 371,05 EUR
4.	AB "Citadele" bankas	Sutartis Nr.KS05/1154	502 928,83 Eur	2014-03-20	4,26 %	2024-03-25	281 299,12 EUR
5.	IŠ VISO:						1 457 748,21 Eur

Bendrovė stengiasi laiku grąžinti paskolas, apmokėti už kurą, degalus, medžiagas bei atsargines dalis, reikalingas sklandžiam katilinių įrenginių darbui. Pagal UAB „Ekotermija“ atliktą studiją, baigus renovuoti visus gyvenamuosius namus Ignalinoje, bus pritaikytas pažemintas, nuo 95°-70° iki 70°-45°, temperatūrinis grafikas, dėl ko turėtų sumažėti sąnaudos kurui iki 100 tūkst. eurų per metus.

KREDITORIŲ SĄRAŠAS

2018-12-31

Eil.Nr.	Kreditoriaus pavadinimas	Skolos atsiradimo Data/metai	Suma Eur	Už ką	
1.	ABF "Tiekimas"	2018-04-30	210 290,42	Už medžio skiedrą	
2.	D.Kindurio įmonė	2018-04-30	180 742,14	Už medžio skiedrą	
3.	UAB „Biomediena“	2018-04-30	54 719,18	Už medžio skiedrą	
4.	IŠ VISO:		445 751,74		
5.	UAB "Ignalinos vanduo"	2018-07-31	45 027,62	Už šaltą vandenį	
6.	Kiti		52 194,64		
	IŠ VISO :		542 974,00		

Bendrovė, siekdama sumažinti įsiskolinimus, pastoviai mažina pastoviąsias ir kintamas sąnaudas, investuoja į įrengimų atnaujinimą. Nemaža dalimi prie skolų mažinimo prisideda ir Ignalinos rajono savivaldybė didindama įstatinį kapitalą. Bendrovės pajamos priklauso nuo sezoniškumo. Bendrovė pateikė prašymą Finansų ministerijai dėl paskolos mokėjimo termino pratęsimo ir palūkanų sumažinimo iki 2034 m., derasi su bankais dėl esamų paskolų refinansavimo.

2. Misija

Atsižvelgiant į bendrovės paskirtį, gamybinę veiklą bei teikiamų paslaugų specifiką formuojama UAB Ignalinos šilumos tinklų veiklos misija - užtikrinti Ignalinos, Dūkšto miestų, Vidiškių, Rimšės, Kazitiškio, Mielagėnų, Ceikinių ir Linkmenų gyvenviečių vartotojams patikimas ir kokybiškas šilumos ir karšto vandens tiekimo paslaugas.

3. Tikslai, uždaviniai ir priemonės numatytų tikslų įgyvendinimui

1. Tikslas. Užtikrinti patikimą ir nenutrūkstamą šilumos ir karšto vandens gamybą laikantis norminių aktų reikalavimų.

Uždavinys. Patikimas ir kokybiškas šilumos šaltinių, perdavimo ir paskirstymo įrenginių eksploatavimas ir nustatytų parametrų šilumos ir karšto vandens tiekimas vartotojams.

Priemonės:

Eil. Nr.	Priemonės	Įvykdymo terminas	Atsakingi už įvykdymą	Pastabos
1.	Katilų remontai, techninė priežiūra ir hidrauliniai bandymai pagal sudarytą grafiką.	Kas metai	Meistrai	
2.	Šiluminių punktų vartotojams paduodamos šilumos reguliavimas ir tech. priežiūra pagal nustatytus grafikus.	Kas metai	Technikas	
3.	Pagal sudarytą planą tikrinti ir keisti karšto vandens apskaitos prietaisus butuose.	Nuolat	Realizacijos skyrius	
4.	Bendrovės organizacinės struktūros analizavimas ir veiklos optimizavimo galimybių nustatymas.	Nuolat	Generalinis direktorius	

2. Tikslas. Užtikrinti, kad šilumos ir karšto vandens gamyba būtų vykdoma mažiausiomis sąnaudomis racionaliai naudojant turimus materialinius ir finansinius išteklius.

Uždavinys. Bendrovės valdymo, finansinės apskaitos optimizavimas, vartotojams teikiamų paslaugų gerinimas.

Priemonės:

Eil. Nr.	Priemonės	Įvykdymo terminas	Atsakingi už įvykdymą	Pastabos
1.	Mazuto ūkio demontavimas Ignalinos ir Vidiškių katilinėse.	Iki 2023 m.	Generalinis direktorius	Esant finansavimui
2.	Kiekvieno ketvirčio finansinių ataskaitų analizavimas.	Pasibaigus kiekvienam ketvirčiui	Generalinis direktorius, vyr. buhalterė, inžinierė -ekonomistė	
3.	Darbo aplinkos gerinimas, siekiai dirbti be avarių ir sutrikimų, pavojingų žmogui veiksmų mažinimas, darbuotojų saugos ir sveikatos sistemos veiksmingumo bei rezultatyvumo didinimas.	Vykdyti nuolatos	Technikas	
4.	Bendrovės darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, kompetencijos didinimas, jų kūrybinės iniciatyvos skatinimas, skiriant tam būtinus išteklius.	Vykdyti nuolatos	Ignalinos šilumos tinklai	
5.	Bendrovės metinių pajamų ir išlaidų sąmatų sudarymas, struktūros ir etatų sąrašo patvirtinimas valdyboje.	Kas metai	Generalinis direktorius	

3. Tikslas. **Modernizuoti šilumos gamybos ir tiekimo vartotojams ūkį atsižvelgiant į besikeičiančias šilumos poreikio sąlygas.**

Uždavinys. **Šilumos ūkio modernizavimas ir rekonstrukcija.**

Priemonės:

Eil. Nr.	Priemonės	Įvykdymo terminas	Atsakingi už įvykdymą	Pastabos
1.	Ignalinos katilinės katilų 2,5 MW ir 4,8 MW kapitaliniai remontai.	2023 m.	Generalinis direktorius	
2.	Naujo 1,0 MW biokuro katilo pastatymas Vidiškių katilinėje.	Iki 2023 m.	Generalinis direktorius	Esant finansavimui
3.	Ekologiškų naujų šilumos gamybos būdų įdiegimas katilinėse, darbas pažemintomis temperatūromis.	Vykdyti nuolatos	Generalinis direktorius	
4.	Investuoti į naujas technologijas (žemų parametrų šilumos tiekimas vartotojams), kurios ateityje suteiks galimybes mažinti sąnaudas ir teikiamų paslaugų kainas vartotojams	Vykdyti nuolatos	Generalinis direktorius	
5.	Vartotojų informavimas apie Bendrovės veiklą ir centralizuoto šildymo naujoves, perspektyvas, efektyvų šilumos panaudojimą gyvenamuosiuose pastatuose. Centralizuoto šilumos tiekimo patrauklumo viešinimas ir didinimas, siekiant pritraukti naujus vartotojus.	Vykdyti nuolatos	Realizacijos skyrius	

5.	Naujų Ignalinos katilinės katilų 1,5 MW ir 5,0 MW pastatymas.	Iki 2023 m.	Generalinis direktorius	Esant finansavimui
6.	Saulės energijos kolektorių bei šilumos siurblio įrengimas Dūkšto k., katilinėje.	Iki 2023 m.	Generalinis direktorius	Esant finansavimui